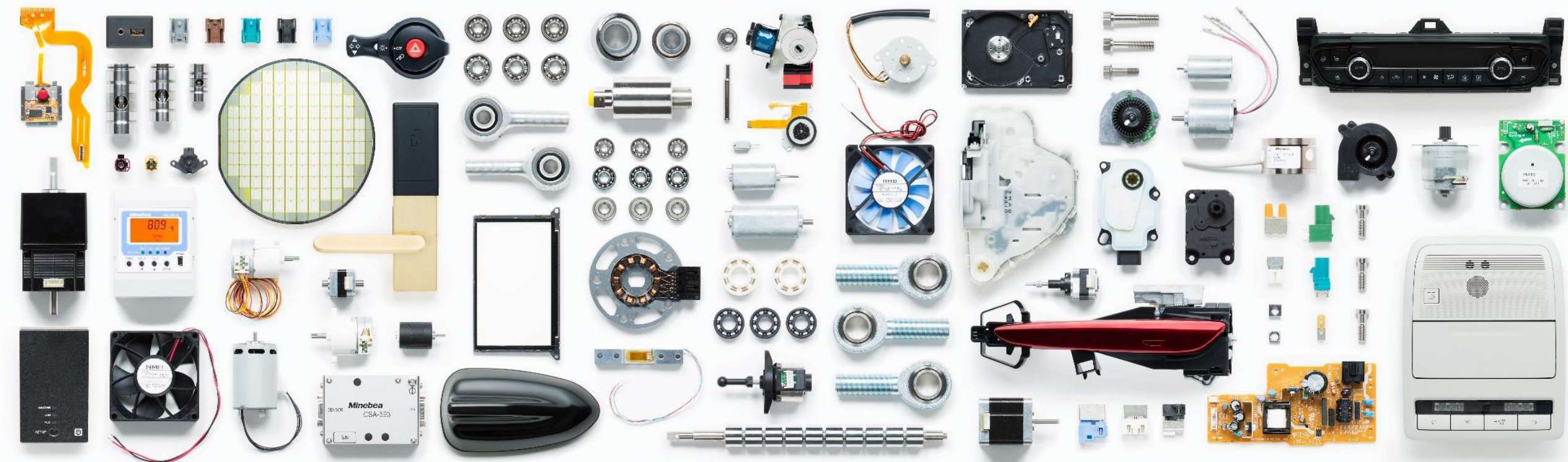


## 日タイ投資フォーラム

タイでの投資経験談

ミネベアミツミ株式会社 代表取締役会長CEO BOI名誉投資顧問  
貝沼 由久

2023年12月15日



**ビジネス**

アクセス  
ソリューションズ

売上  
1,950億円  
(510億パーツ)  
割合  
15%

セミコンダクタ&  
エレクトロニクス

売上  
5,300億円  
(139億パーツ)  
割合  
41%



\*その他事業の30億円は省略

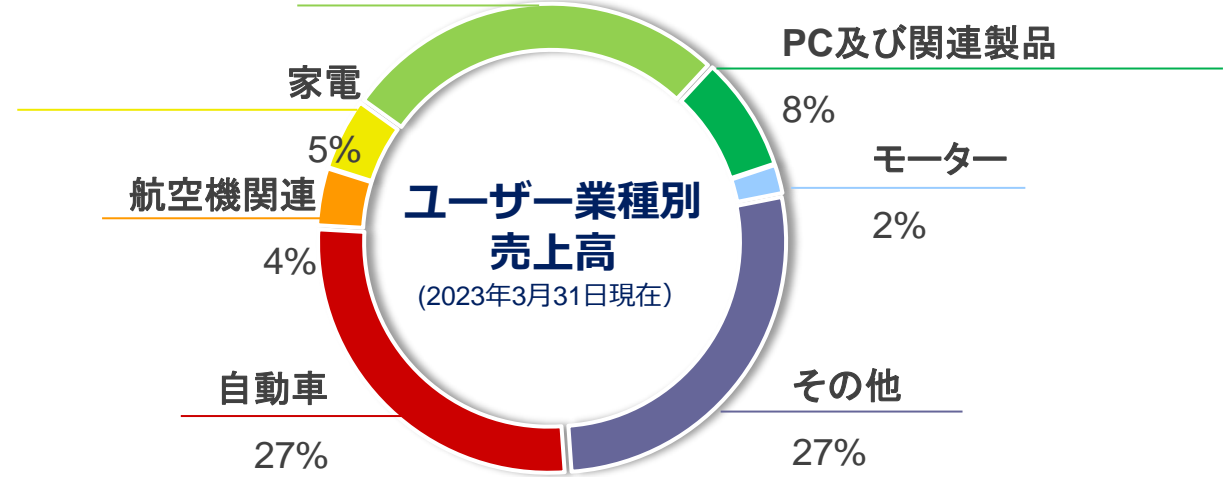
プレジジョン  
テクノロジーズ

売上  
1,970億円  
(520億パーツ)  
割合  
15%

モーター・ライティング&  
センシング

売上高  
3,660億円  
(960億パーツ)  
割合  
28%

OA & IT、27%



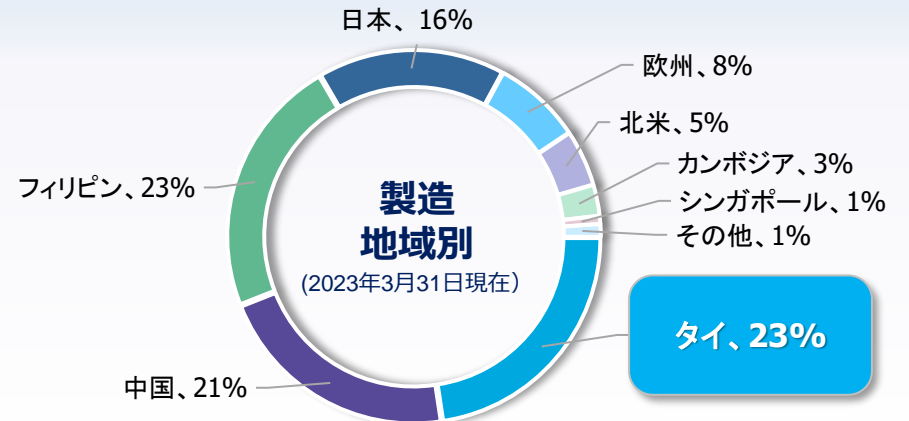
**製造**

為替リスクや地政学的リスクを軽減するため、グローバルな生産体制を確立

**28**  
国

**126**  
生産・研究開発拠点  
(2023年3月31日現在)

**105**  
営業拠点



# タイの工場所在地

**NMB-Minebea Thai Ltd.**  
操業開始  
**1982年**



# 投資と労働力の進捗

1982年以降の総累積投資額

約1,130億パーツ

23年3月期 輸出総額

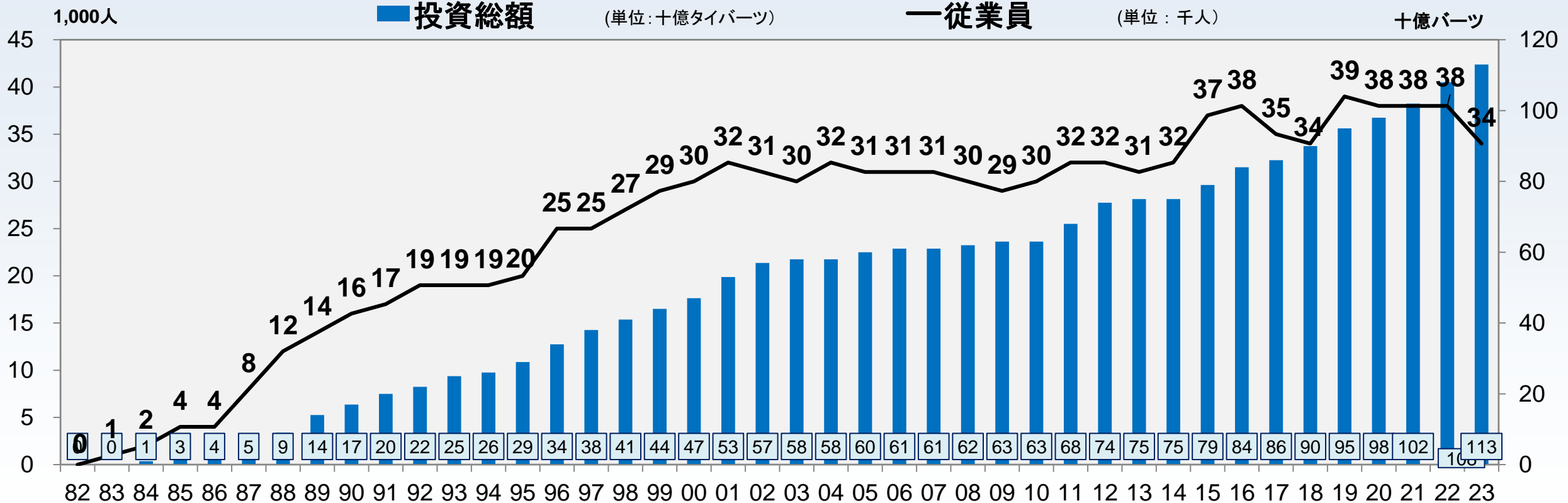
750億パーツ

1982年からの累計輸出額

2兆50億パーツ

1982年からの累積雇用

302,000人



## ベアリング



## スピンドルモーター



## 照明装置



## ステッピングモーター



## 航空機



## スマートLED 街路灯



ミネベアミツミグループ(タイ)は  
40年以上にわたりBOIの大きな支援とサポートを享受し、  
継続的投資・輸出拡大が可能になった。



1 工場の建設と拡張



2 労働者獲得



3 事業継続



4 規制変更前の民間セクターへの意見聴取

# 1. 工場の建設と拡張



工場建設や拡張の障害がある場合は、  
BOIと協議

## 2. 労働者獲得

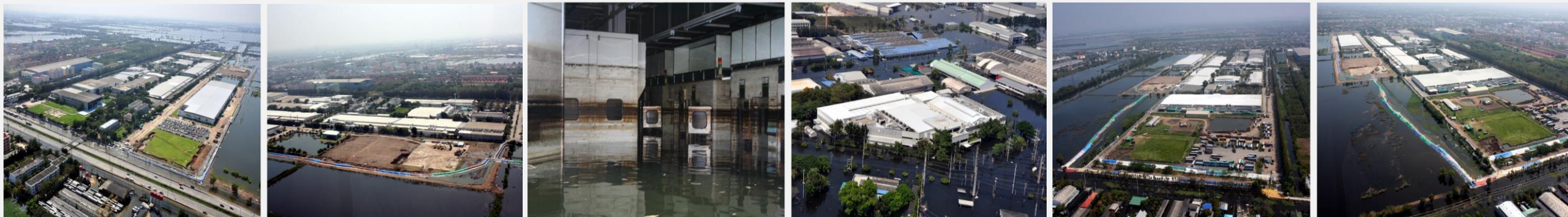
BOIは非熟練外国人労働者の雇用に関する特別条件を公表 (2010年~2014年)





### 3. 事業継続

## 2011年大洪水の危機



### 3. 事業継続

## コロナ危機

### アユタヤ・モデル



### ファクトリー・サンドボックス



# 3. 事業継続

RT-PCRテスト



ワクチン接種



หนังสือรับรองการตรวจคัดกรองพนักงานเดินทางสำหรับผู้เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักร  
ตามหลักการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยกรมกักกันโรค

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อบริการตรวจสอบผลการเดินทางสำหรับผู้เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักร  
ชื่อหน่วยงาน มีชื่ออื่นหรือไม่ มีชื่ออื่นใด ชื่ออื่นใด สถานที่ ๑/๗ ๘/๗ ๙/๗ ๑๐/๗ ๑๑/๗ ๑๒/๗  
ชื่อผู้ติดต่อ ๒/๗ ๓/๗ ๔/๗ ๕/๗ ๖/๗ ๗/๗ ๘/๗ ๙/๗ ๑๐/๗ ๑๑/๗ ๑๒/๗  
ผู้ติดต่อจากในราชอาณาจักร จำนวน ๑ คน จากต่างประเทศ ผู้ไป  
รวมวันที่ 6 ธันวาคม 2563 ถึง 9 ธันวาคม 2563

โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เอกสารรับรองผลการตรวจคัดกรองพนักงานเดินทาง ตามใบแจ้งیهที่แนบมา
- ผลการตรวจคัดกรองผู้เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักร และเอกสารประกอบ ได้แก่ ผลตรวจรักษาทางการแพทย์  
ประวัติการรักษา ผลแล็บตรวจสุขภาพตามเกณฑ์
- รายชื่อผู้ติดต่อจากในราชอาณาจักรและต่างประเทศ

ลงชื่อ/ประทับตรา/ตำแหน่ง  
นายศักดิ์ จิโรชศักดิ์

ส่วนที่ ๒ เจ้าหน้าที่ควบคุมโรคติดต่อ (ตรวจสอบผลการเดินทาง)  
ชื่อเจ้าหน้าที่ควบคุมโรคติดต่อ นายแพทย์ธีรศักดิ์ ๑/๒๕๖๓  
ชื่อตำแหน่ง นายแพทย์ธีรศักดิ์ ๑/๒๕๖๓  
ชื่อหน่วยงาน กรมกักกันโรค

ขอรับรองว่าได้ตรวจสอบผลการเดินทางสำหรับผู้เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักร ตามเอกสาร  
ที่แนบมาครบถ้วนถูกต้องและไม่มีข้อสงสัยใด ๆ โดยกรมกักกันโรค และขอรับรองว่าข้อมูลในส่วนที่ ๑  
เป็นข้อมูลจริงและถูกต้องตามที่แจ้งมา และขอรับรองว่าข้อมูลในส่วนที่ ๒ เป็นข้อมูลจริง

ลงชื่อ/ประทับตรา/ตำแหน่ง  
นายแพทย์ธีรศักดิ์ จิโรชศักดิ์

นายแพทย์ควบคุมโรคติดต่อ

組織的検疫 (OQ)



ส่วนที่ ๓

กรมกักกันโรค  
กรมการแพทย์  
กระทรวงสาธารณสุข

หนังสือรับรองการตรวจคัดกรองพนักงานเดินทางสำหรับผู้เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักร  
ตามหลักการป้องกันการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยกรมกักกันโรค

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563

ส่วนที่ ๓ ข้อมูลการตรวจคัดกรองพนักงานเดินทาง  
ชื่อหน่วยงาน มีชื่ออื่นหรือไม่ มีชื่ออื่นใด ชื่ออื่นใด สถานที่ ๑/๗ ๘/๗ ๙/๗ ๑๐/๗ ๑๑/๗ ๑๒/๗  
ชื่อผู้ติดต่อ ๒/๗ ๓/๗ ๔/๗ ๕/๗ ๖/๗ ๗/๗ ๘/๗ ๙/๗ ๑๐/๗ ๑๑/๗ ๑๒/๗  
ผู้ติดต่อจากในราชอาณาจักร จำนวน ๑ คน จากต่างประเทศ ผู้ไป  
รวมวันที่ 6 ธันวาคม 2563 ถึง 9 ธันวาคม 2563

โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผลการตรวจคัดกรองผลการตรวจคัดกรองพนักงานเดินทาง ตามใบแจ้งیهที่แนบมา
- ผลการตรวจคัดกรองผู้เดินทางเข้ามาในราชอาณาจักร และเอกสารประกอบ ได้แก่ ผลตรวจรักษาทางการแพทย์  
ประวัติการรักษา ผลแล็บตรวจสุขภาพตามเกณฑ์
- รายชื่อผู้ติดต่อจากในราชอาณาจักรและต่างประเทศ

ลงชื่อ/ประทับตรา/ตำแหน่ง  
นายแพทย์ธีรศักดิ์ จิโรชศักดิ์

นายแพทย์ควบคุมโรคติดต่อ

検疫を限定したエグゼクティブ向け特別措置 (バブルルート)

2020年12月6日～9日



## 4. 規制変更前の民間セクターへの意見聴取

BOIや税関の規則を変更する前に、BOIは民間セクターの意見を求めることが多い。

2011年、タイ政府はナショナル・シングル・ウィンドウ(NSW)というシステムを確立することにより、輸出入手続きの改革に着手した。その目的は、政府機関と民間部門との間に統合された電子データリンクを提供することによって、ビジネス部門での業務を円滑にすることにあった。

潜在的な問題を未然に防ぐため、当社グループはBOIと関税当局から、このようなシステムの導入前の開発に協力するよう要請された。このシステムも絶えず発展している。当社グループは、現在もBOIとの会合に招かれ、意見や提案を共有している。

政権が変わっても  
タイへの投資決定には何の影響もない！



セター・タビシン閣下

2023



プラユット・チャンオチャ將軍閣下

2022



インラック・テナワット閣下

2013



アビシット・ベジャジバ閣下

2010



プレム・ティンスラノンダ將軍閣下

1982



チャヴァリット  
ヨンチャイユード將軍閣下

1997

今年には当社のタイ工場設立41周年にあたる。設立以来、タイ政府は16回変わった。しかし、政権が大きく変わっても、私たちの投資判断に影響を与えるようなことは経験したことはない。これはBOIだけでなく、タイのさまざまな政府機関が、タイの発展は外国人投資家とともにあるという信念を持っているからだ。私はこのことをとても大切と考える。



# MinebeaMitsumi

Passion to Create Value through Difference

「当社グループがタイに進出したのは、日本の労働力不足に対処するためだ。安い労働力を求めたことが主な理由ではない。しかし、賃金が生産コストに影響することは否定できない。当社グループは人件費の影響を緩和するため、生産技術の向上、最新鋭機械の輸入、新技術・新機種による労働力の育成を続けてきた。その結果、生産性が向上した。現在の賃金水準は十分に許容できる水準であると判断する。」



# ご清聴ありがとうございます

Ultra Precision Technologies towards the Leading Edge of IoT